

# 產業政策與企業經營： 1950-1970 年代臺灣汽車工業的發展\*

洪紹洋\*\*

## 摘 要

本論文從企業史的角度出發，以 1950-1970 年代臺灣汽車業規模最大的兩家企業——裕隆公司與福特六和公司進行討論，比較本土與外資企業經營時所採取的生產與行銷策略，並重新檢討產業政策所帶來的影響。

裕隆公司初期在臺灣整體工業能力低落的背景下，以自行生產零組件和成立子公司的方式來完成政府的自製率要求。原本政府採行獨佔性經營的策略扶植裕隆公司，但之後政府考量到供應量不足的問題，進而開放新廠商設立與部分進口，使得裕隆公司的市場受到壓縮。這樣的政策轉變，顯現出政府產業政策缺乏一致性。作為汽車業後起者的外資福特六和公司，因政府要求後進廠商的自製率必須與先進廠商具備相同的水準，該公司在短期內運用母公司既有的技術與生產經驗，促使品質能於短期間達到國際水準，讓福特六和公司與衛星工廠的產品能夠邁向出口之路。

透過兩家公司的發展經驗比較，可歸結出裕隆公司經驗是在進口替代政策下以滿足國內市場為導向，福特六和公司除了欲參與國內市場外，還進一步成為美國福特體系生產分工的一環。早期政府對汽車業的政策著重於國內生產至上的策

---

\* 本文從撰寫到完成，為科技部補助專題研究計畫「戰後臺灣經濟高度成長中的外來投資型態與企業發展（1960-1973）」（MOST106-2410-H-010-007-）與「1950-1960 年代臺灣組裝型產業的摸索與試煉」（MOST108-2811-H-010-500-）的部分研究成果。論文初稿並於 2018 年 3 月 29 日於國立清華大學歷史研究所「臺灣汽車產業的發展與摸索（1953-1985）：產業政策、自製率與衛星工廠」為題進行報告，爾後在 2019 年 3 月 29 日在國立陽明大學社會與科技研究所「臺灣組裝性工業的歷史源流與事件分析」進行交流，2019 年 12 月 14 日於日本立教大學經濟學部舉辦的「高成長下の政府と企業：東アジアの経験」國際研討會，以「輸入代替と企業行動：台湾における自動車産業の發展史（1953-1985）」為題進行報告。論文撰寫過程先後承蒙已故國立清華大學社會學研究所吳泉源教授、日本東京大學經濟學部名譽教授武田晴人、日本立教大學經濟學部教授林采成、韓國江陵原州大學國際通商學科教授呂寅滿給予諸多撰寫上的意見，投稿過程中匿名審查人亦提供寶貴建議，在此表達感謝之意。

\*\* 國立陽明大學人文與社會教育中心教授暨科技與社會研究所合聘教授  
來稿日期：2020 年 10 月 27 日；通過刊登：2020 年 12 月 28 日。

略，僅要求中心工廠提升自製率，並未擴及到對周邊事業的扶植與考慮到小規模生產是否合乎經濟性，顯現出產業政策對組裝性產業的侷限性。

關鍵詞：汽車、裕隆公司、福特六和公司、產業政策、自製率