

# 日治時期松岡富雄在菲律賓的事業經營\*

蔡秀美\*\*

## 摘要

松岡富雄（1870-1956）係日治時期臺灣中部地區著名的政商兩棲企業家，其來臺之初主要從事糖業和蔗苗培育，1910 年代前期開始關注日人在南洋投資事業之概況，並率先前往菲律賓投資。本文旨在透過日本及臺灣公私機關之檔案、政府調查報告、時人私文書等資料，探討松岡富雄投入菲律賓的開墾和熱帶栽培事業之經緯，以及其經營菲律賓之事業與臺灣總督府官員或民間日人之政商關係。探討結果，指出第一次世界大戰前後松岡開始伺機前往菲律賓投資拓墾，1915 年以降陸續在菲律賓成立 3 間會社，並分別在臺灣、日本成立菲律賓事業的控股公司。松岡透過其人脈關係，結合日本國內、在臺日人及臺人資本家出資，籌集會社之資金，創業初期經常獲得臺灣總督府巨額的補助金，投入菲律賓之熱帶栽培事業。其後，因受到世界經濟不景氣，以及日本國內資金短缺之影響，其事業長期欠缺充裕的資金，而不得不於 1936 年全面結束經營。其菲律賓事業之成敗，充分反映出 1910 年代後期以迄 1920 年代前期臺灣總督府由積極參與南進發展而漸趨沉寂之過程，可說是 1930 年代在菲的日資民間企業深受時代重大變局影響的縮影。

**關鍵詞：**松岡富雄、比律賓、松岡興業會社、比律賓產業株式會社、納卯、南進政策

---

\* 本文係筆者執行科技部補助專題計畫〈殖民統治與日人政商：「中部臺灣政商第一人」松岡富雄之研究〉（計畫編號：MOST105-2410-H029-023）與〈松岡富雄與臺灣中部第一大報《臺灣新聞》〉（計畫編號：MOST106-2410-H029-044）之持續研究成果，論文初稿曾於 2022 年 8 月 26 日以「南進先鋒：松岡富雄在菲律賓的事業經營」為題，在國史館臺灣文獻館舉辦之「第十二屆臺灣總督府檔案學術研討會」宣讀，感謝評論人黃美惠副教授悉心的指教，以及陳世芳博士等多位與會學者提供寶貴的意見。會議稿經修改後投稿本刊，承蒙匿名審查人仔細審閱，提供具體的修改建議。謹此一併深致謝忱。

\*\* 東海大學歷史學系助理教授

來稿日期：2022 年 11 月 9 日；通過刊登：2023 年 2 月 22 日。