

經營理念與派別之爭： 日治時期大成火災海上保險株式會社經營始末*

連克、曾耀鋒**

摘 要

1920 年成立的大成火災海上保險株式會社，乃日治時期本社設於臺灣最重要之產物保險公司，也是少數由五大家族、各地富商所共同設立的公司。過去關於大成火災的研究，在經濟史方面，多是從公司股東成員之異動，例如臺、日人間的持股比例變化切入，認為此乃臺人資本從屬於日人資本之過程；在家族史方面，則是將大成火災海上視為家族經營、投資的一部分，但並未詳細探討公司內部的經營與人事。

有別於過往的研究，本文利用長期擔任公司董事會重要職務，例如林獻堂、益子暹輔等人的相關紀錄，探討自創設以後大成火災內部不斷出現之經營爭執與人事糾紛。本文認為從大成火災的例子中，可以看出日治時期標榜日、臺合作理想的合資公司，其實存在著理想和現實的隔閡與落差，文獻所呈現的人際網絡、公司經營，與重要董事成員的自身感受，說明了日治時期的臺人資本並非單純能以日資的從屬、對立視之，反而是在與日人資本的合作中存在競爭，且不斷地努力調整己身之定位。

關鍵詞：大成火災海上保險株式會社、財產保險、保險史、日治時期

* 本文部分內容曾發表於 2014 年 11 月 20 日中央研究院臺灣史研究所、高雄市立歷史博物館、高雄醫學大學舉辦之「日記與臺灣史研究」學術研討會。作者由衷感謝三位匿名審查委員對本文架構與內容之寶貴建議，使本文得以更清晰、完整的面貌呈現。惟所有文責，皆由作者自負。

** 連克，中央研究院近代史研究所檔案館研究助理；曾耀鋒，國立臺中科技大學保險金融管理學系副教授（通訊作者）

來稿日期：2015 年 10 月 16 日；通過刊登：2016 年 6 月 21 日。