

# 臺灣拓殖株式會社 在海南島事業之研究

鍾淑敏\*

## 摘要

一九三六年創設的臺灣拓殖株式會社，是以臺灣總督府、糖業資本及財閥資本為主，合資成立的「國策會社」。一九三九年三月起，臺拓在軍方的指令下進入海南島，開始著手各項事業。其在海南島的投資金額，僅次於以開採鐵礦為主的日本窒素、石原礦業、在海軍指令下全力擴張的淺野水泥，以及行多角經營的代表性財閥企業三井物產。臺拓的投資規模雖然不小，但是在海南島的主要事業僅為農林、畜牧、運輸、製冰、建築及伐木業，其他如水產、礦業、電氣、通信事業等，都無緣插手。本文首先重建臺拓在海南島的各項經營史，並探討何以經營項目侷限於農林畜牧等事業之原因。進而指出至少由於海南島在「大東亞共榮圈」中地位改變的影響、無法網羅足夠的技術人才、資源調度不夠靈活、不具經營之自主性、經營成本過高等因素，限制了臺拓的發展。不過，若與一九〇〇年代「三五公司」的「對岸經營」相較，臺拓經營的項目遠較三五公司時期為多，這可以視為 30 年間臺灣整體經濟力成長之呈現；然而，總督府在對外擴張上受限於日本中央的性格則相同。另一方面，由臺灣總督府殖產局調查團報告書中，多強調臺灣稻作及甘蔗栽培經驗、品種移植之可能性與重要性來看，可知臺灣對海南島農業能夠發揮之作用十分顯著；而海南島的農業試作，也正提供了臺北帝大等學術探險與實驗的機會。

關鍵詞：臺拓、臺灣總督府、國策會社、海南島、大東亞共榮圈、南進政策、三五公司

---

\* 中央研究院臺灣史研究所副研究員。